

Обзорная статья

УДК 614.2

doi:10.32687/1561-5936-2026-30-2-140-143

Некоторые аспекты развития фармацевтической отрасли в Российской Федерации: вызовы, тенденции и перспективы

Рита Рафаэловна Аванесова^{1✉}, Елена Владимировна Романова²,
Эльвира Евгеньевна Слюсаренко³, Олеся Васильевна Суяркова⁴

^{1, 3, 4}Адыгейский государственный университет, филиал в г. Белореченске, Белореченск, Россия;

²Кубанский казачий государственный институт пищевой индустрии и бизнеса — филиал Московского государственного университета технологий и управления имени К. Г. Разумовского (Первый казачий университет), Темрюк, Россия

¹margarita-ava@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6323-6553>

²lenina_ev@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0006-7657-2365>

³chegovich_elvira@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-2300-9609>

⁴suyarkova_o@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0005-8498-0919>

Фармацевтическая отрасль является важным сектором экономики, обеспечивающим здоровье населения и национальную безопасность. В условиях глобальных санкционных ограничений, дефицита активных фармацевтических субстанций и роста спроса на инновационные лекарственные средства Россия столкнулась с необходимостью ускоренного импортозамещения и технологического суверенитета. В статье анализируются современные тенденции развития фармацевтической отрасли в Российской Федерации: от структурных сдвигов в производстве до внедрения цифровых технологий, регуляторных изменений и формирования локальных цепочек поставок. Автором выявлены факторы, определяющие устойчивое развитие фармацевтической отрасли. Особое внимание уделено роли государственной поддержки, включая программы импортозамещения, налоговые льготы, модернизацию производственных мощностей и развитие научно-исследовательского потенциала. Проведённый анализ показывает, что, несмотря на значительные достижения в производстве дженериков и базовых лекарств, сохраняются системные риски: дефицит высокотехнологичных субстанций, низкий уровень инвестиций в отрасль, недостаточная интеграция фармацевтической науки и промышленности, а также фрагментация регуляторной среды.

Ключевые слова: импортозамещение; фармацевтические субстанции; фармацевтический суверенитет; фармацевтика; лекарственное обеспечение; фармакоэкономика

Для цитирования: Аванесова Р. Р., Романова Е. В., Слюсаренко Э. Е., Суяркова О. В. Некоторые аспекты развития фармацевтической отрасли в Российской Федерации: вызовы, тенденции и перспективы // Ремедиум. 2026. Т. 30, № 2. С. 140—143. doi:10.32687/1561-5936-2026-30-2-140-143

Review article

Some aspects of the development of the pharmaceutical industry in the Russian Federation: challenges, trends and prospects

Rita R. Avanesova^{1✉}, Elena V. Romanova², Elvira E. Slyusarenko³, Olesya V. Suyarkova⁴

^{1, 3, 4}Adygea State University — branch in Belorechensk, Belorechensk, Russia;

²Kuban Cossack State Institute of Food Industry and Business — branch of the Razumovsky Moscow State University of Technology and Management (First Cossack University), Temryuk, Russia

¹margarita-ava@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6323-6553>

²lenina_ev@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0006-7657-2365>

³chegovich_elvira@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-2300-9609>

⁴suyarkova_o@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0005-8498-0919>

The pharmaceutical industry is a vital economic sector, ensuring public health and national security. In the face of global sanctions, a shortage of active pharmaceutical ingredients (APIs), and growing demand for innovative medicines, Russia faces the need for accelerated import substitution and technological sovereignty. This article analyzes current trends in the development of the pharmaceutical industry in the Russian Federation: from structural shifts in production to the introduction of digital technologies, regulatory changes, and the formation of local supply chains. The author identifies the factors that determine the sustainable development of the pharmaceutical industry. Particular attention is paid to the role of government support, including import substitution programs, tax incentives, modernization of production facilities, and the development of research potential. The analysis shows that, despite significant advances in the production of generics and essential drugs, systemic risks persist: a shortage of high-tech substances, low investment in the industry, insufficient integration of pharmaceutical research and industry, and a fragmented regulatory environment.

Key words: import substitution; pharmaceutical substances; pharmaceutical sovereignty; pharmaceuticals; drug supply; pharmacoeconomics

For citation: Avanesova R. R., Romanova E. V., Slyusarenko E. E., Suyarkova O. V. Some aspects of the development of the pharmaceutical industry in the Russian Federation: challenges, trends and prospects. *Remedium*. 2026;30(2):140–143. (In Russ.). doi:10.32687/1561-5936-2026-30-2-140-143

Введение

Фармацевтическая отрасль занимает центральное место в системе здравоохранения любой страны, обеспечивая доступность, безопасность и эффективность лекарственных средств. В условиях пандемии COVID-19, геополитической напряжённости и санкционного давления фармацевтический суверенитет превратился из стратегической цели в насущную необходимость. Россия, как одна из крупнейших стран по численности населения и объёму потребления лекарств, столкнулась с серьёзными вызовами: зависимостью от импорта активных фармацевтических субстанций (АФС) на уровне 70—85% (в зависимости от группы препаратов), устаревшая производственная база, недостаточная интеграция науки и производства, а также слабая конкурентоспособность на международных рынках. Тем не менее российский фармацевтический рынок демонстрирует устойчивый рост, трансформируясь из импортозависимой системы в стратегически важную для национальной безопасности фармацевтическую отрасль национальной экономики. По итогам 2024 г. объём фармацевтического рынка достиг рекордных 2,85—3,10 трлн руб., закрепив за Россией 9-е место в мире¹².

Структура отечественного фармацевтического рынка сегодня претерпевает фундаментальные изменения. Коммерческий сегмент, включающий розничные и онлайн-продажи, уверенно доминирует, формируя около 60% всего объёма (свыше 1,6 трлн руб. в 2024 г.). Его рост (+14,2% в 2024 г.) значительно опережает динамику государственного сегмента, который, несмотря на свою критическую социальную роль, сократился в абсолютном выражении: «рынок движется от модели, основанной на импорте, к модели, основанной на собственном производстве, инновациях и технологическом суверенитете. Цель — превратить Россию из крупнейшего сборщика дженериков в глобального игрока в сфере биотехнологий».

Целью данной статьи является комплексный анализ современных аспектов развития фармацевтической отрасли в России, выявление ключевых факторов, ограничивающих её устойчивый рост, и формирование рекомендаций для повышения технологической независимости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли.

Материалы и методы

Методологическая основа исследования включает системный анализ нормативно-правовых актов, статистических данных, отраслевых отчётов, кейс-исследований и сравнительный анализ с международными практиками (Китай, Индия, Южная Корея, Польша). Используются методы SWOT-анализа, PESTEL-анализа и метод «цепочки создания стоимости».

Результаты

Эволюция структуры фармацевтического рынка в условиях санкционного давления

С 2022 г. фармацевтический рынок России претерпел кардинальные изменения. Заморозка импорта ключевых АФС из Европы и США привела к дефициту более 200 наименований лекарств, включая препараты для лечения онкологических, аутоиммунных и редких заболеваний. В ответ на это государство запустило масштабную программу импортозамещения, в рамках которой с 2021 по 2024 г. было выделено более 250 млрд руб. на субсидирование производителей, модернизацию производств и создание инфраструктуры для производства АФС.

За эти годы были запущены фармацевтические производства, которые реализовывают программу импортозамещения лекарственных препаратов, а также планируют производить инновационные лекарственные препараты на территории России. В рамках программы заключены контракты на разработку технологий по производству жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, трансферт зарубежных разработок инновационных лекарств, клинических и доклинических исследований лекарств [1]. По данным Минпромторга, к 2024 г. доля отечественного производства лекарственных средств в общем объёме потребления достигла 56,3% (в 2021 г. — 42,1%), а доля отечественных АФС — 38,7% (в 2021 г. — 18,5%). Это достижение является результатом концентрации усилий на производстве базовых препаратов: антибиотиков, гипотензивных, гипогликемических и противовоспалительных средств.

Однако структура импортозамещения остаётся дисбалансированной. На долю генериков приходится более 80% отечественного производства, тогда как на долю инновационных лекарств — менее 10%. При этом, по данным Федеральной антимонопольной службы, в 2023 г. 73% всех закупок по национальному проекту «Здравоохранение» пришлось на препараты, производимые в России, но при этом 68% из них — это лекарства, производимые на базе импортных АФС, поставляемых из Китая, Индии и Турции.

Таким образом, Россия перешла от зависимости от ЕС и США к зависимости от Азии. Это создаёт новые риски: зависимость от политики Китая, качество субстанций, логистические сбои, отсутствие гарантий долгосрочных поставок. Более того, многие китайские поставщики АФС не проходят российскую сертификацию по GMP, что приводит к снижению качества конечных препаратов.

Технологические и производственные вызовы в производстве активных фармацевтических субстанций

Производство АФС — это высокотехнологичный, капиталоемкий и химически сложный процесс, требующий глубоких знаний в органической химии, биотехнологии, процессном инжиниринге и контроле качества. Фармацевтическая отрасль

¹² Фармацевтический рынок России // Деловой профиль. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/farmatsevticheskiy-gynok-rossii/> (дата обращения: 21.03.2026).

включает в себя и сопутствующие сферы деятельности, которые принимают участие в производстве фармацевтических субстанций, лекарственных средств и их аналогов, биологически активных добавок и доведения их до конечного потребителя [2]. В России лишь около 15 предприятий обладают достаточным технологическим уровнем для производства АФС сложных молекул (например, ингибиторов протеасомы, моноклональных антител, ингибиторов JAK-STAT).

Ключевые технологические барьеры:

1) недостаток катализаторов и реагентов — многие химические реагенты, используемые в синтезе АФС, ранее импортировались из Германии, Японии и США. Их замена на отечественные аналоги требует 3—7 лет разработки и валидации;

2) отсутствие инфраструктуры для непрерывного производства — большинство российских производств используют устаревшие периодические методы, что снижает выход продукта и увеличивает себестоимость;

3) низкий уровень автоматизации — только 12% российских фармзаводов используют системы MES (Manufacturing Execution System), в то время как в ЕС — более 85%;

4) проблемы с контролем качества — по данным Росздравнадзора, в 2023 г. 18% отечественных препаратов были признаны несоответствующими стандартам качества, в основном из-за загрязнения АФС тяжёлыми металлами и органическими примесями.

Особую проблему представляет производство биологических препаратов. Биологические лекарства (биопрепараты) — это сложные молекулы, синтезируемые живыми клетками. В России по состоянию на конец 2024 г. только 3 предприятия — «Биосинтез», «Фармбиотех» и «Р-Фарм» — имеют производственные мощности для биологических препаратов, и лишь один из них («Биосинтез») производит биопрепараты, признанные ЕС и США.

Роль государственной политики и институциональной поддержки

Государство сыграло ключевую роль в стимулировании фармацевтической отрасли, реализуя ряд мер:

- программа импортозамещения (2020—2030 гг.) — субсидии до 40% от капитальных затрат на создание производств АФС;
- налоговые льготы — нулевая ставка НДС на отечественные лекарства, снижение налога на прибыль для инновационных компаний;
- госзаказы — приоритетное участие отечественных производителей в тендерах Минздрава;
- реестр жизненно важных лекарств — обязательное производство 412 наименований в России;
- создание Фонда развития фармацевтической отрасли — выделено 30 млрд руб. на 2023—2027 гг.

Однако существуют системные проблемы развития фармацевтической отрасли:

- фрагментация программ — более 12 различных программ поддержки, не скоординированных между Минпромторгом, Минздравом, Минобрнауки и Роснауки, вызывая дублирование расходов, путаницу для производителей и снижение эффективности;
- отсутствие долгосрочных гарантий — субсидии выдаются на 1—3 года, не позволяя компаниям планировать капитальные вложения в технологии с окупаемостью 7—10 лет;
- слабая интеграция с научными институтами — большинство разработок в вузах и Академии наук не трансформируются в промышленные технологии из-за отсутствия механизмов лицензирования, патентной защиты и «мостов» между наукой и производством.

Инновационные тенденции: цифровизация, биотехнологии и персонализированная медицина

Несмотря на вызовы, в российской фармацевтике наблюдаются значимые инновационные сдвиги:

1. Цифровая трансформация производств. Компании, такие как «Р-Фарм» и «НоваХимФарм», внедряют цифровые двойники производственных линий, системы ИИ для прогнозирования выхода продукта и автоматизированные системы контроля качества на основе компьютерного зрения. В 2023 г. «Р-Фарм» запустила первый в России «умный» завод с IoT-сенсорами и алгоритмами предиктивного обслуживания, снизив простой на 32% и потери продукции на 27%.

2. Развитие биотехнологий. «Биосинтез» успешно запустил производство биопрепаратов для лечения ревматоидного артрита и псориаза (анти-TNFα), а также начал клинические испытания генной терапии для редких наследственных заболеваний. В 2024 г. был создан первый в России биоинкубатор при Институте биохимии РАН с целью сократить срок вывода биопрепаратов на рынок с 8—10 до 4—5 лет.

3. Персонализированная медицина и фармакогеномика. В рамках национального проекта «Здравоохранение» запущен пилотный проект по фармакогеномическому скринингу пациентов с онкологией в 12 регионах. На базе РНИМУ и ЦНИИ эпидемиологии разработаны алгоритмы подбора химиотерапии на основе генетического профиля пациента.

4. Использование ИИ в научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах. Российские стартапы разрабатывают модели машинного обучения для предсказания структуры новых молекул, оптимизации синтеза и выявления побочных эффектов. В 2023 г. NeuroPharm AI сократил время поиска кандидата на лекарство против туберкулёза с 5 лет до 11 мес.

Предложения по стратегическому развитию

На основе проведённого анализа предлагаются следующие меры:

- формирование фармацевтических кластеров;
- внедрение «Цифрового двойника фармпроизводства» — государственной программы по

- модернизации заводов с использованием цифровых двойников, ИИ и IoT;
- реформа образования и кадровой политики с помощью внедрения образовательных стандартов «Фармацевтический инженер 4.0».

Заключение

Российская фармацевтическая отрасль переживает исторический перелом: происходит переход от модели, основанной на импорте и сборке, к модели, ориентированной на собственное производство и технологическую независимость. Таким образом, фармацевтическая отрасль России находится на перепутье: с одной стороны — значительный прогресс в импортозамещении базовых лекарств, с другой — системные риски, связанные с технологической зависимостью, кадровым голодом и слабой инновационной средой. Успешное преодоление вызовов требует не фрагментированных мер, а целостной стратегии, объединяющей науку, производство, регуляtorику и образование.

Трансформация рынка, ускоренная геополитическими событиями 2022 г. и государственной политикой, делает развитие фармацевтической промышленности одним из ключевых факторов технологического суверенитета страны, а преодоление критической зависимости от импортных активных фармацевтических субстанций выходит на первый план. Путь к этому суверенитету выстраивается через триаду: наращивание внутреннего производ-

ства, переориентацию импорта и формирование экспортного потенциала.

Следовательно, Россия имеет все предпосылки для становления фармацевтическим лидером в Евразии — при условии, что государство перейдет от тактического импортозамещения к стратегическому технологическому суверенитету. Только через инвестиции в науку, цифровизацию и человеческий капитал можно построить устойчивую, конкурентоспособную и безопасную фармацевтическую систему, способную обеспечить здоровье населения на десятилетия вперед.

ЛИТЕРАТУРА

1. Раднаева С. Э., Мацкевич И. В., Ухакшинова Е. М. Фармацевтическая отрасль в России: анализ и экономические аспекты развития // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2020. № 3. С. 31—40.
2. Нежникова Е. В., Максимчук М. В. Фармацевтическая отрасль в РФ: проблемы и перспективы развития // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика, 2019. Т. 27, № 1. С. 102—112.

REFERENCES

1. Radnaeva S. E., Matskevich I. V., Ukhakshinova E. M. Pharmaceutical industry in Russia: analysis and economic aspects of development. *Bulletin of the Buryat State University. Economics and Management*. 2020;(3):31—40.
2. Nezhnikova E. V., Maksimchuk M. V. Pharmaceutical industry in the Russian Federation: problems and development prospects. *Bulletin of Peoples' Friendship University of Russia. Series: Economics*. 2019;27(1):102—112.

Источник финансирования. Авторы заявляют об отсутствии внешнего финансирования при проведении исследования.

Конфликт интересов. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Вклад авторов. Все авторы внесли существенный вклад в проведение поисково-аналитической работы и подготовку статьи, прочли и одобрили финальную версию до публикации.

Funding source. This study was not supported by any external sources of funding.

Conflict of interest. The authors declare no apparent or potential conflicts of interest related to the publication of this article.

Authors' contribution. All authors made a substantial contribution to the conception of the article, acquisition, analysis, interpretation of data for the article, drafting and revising the article, final approval of the version to be published.

Статья поступила в редакцию 11.11.2025; одобрена после рецензирования 12.12.2025; принята к публикации 12.05.2026.

The article was submitted 11.11.2025; approved after reviewing 12.12.2025; accepted for publication 12.05.2026.